

Резюмета на основните резултати и научните приноси

на гл. ас. д-р Николай Карев Карев

катедра „Икономика и стопанско управление”, ФХСИ, ХТМУ - София
представени в конкурса за „доцент” по професионално направление 3.8 Икономика,
научна специалност „Организация и управление”, обявен от ХТМУ-София, обнародван
в ДВ, бр.35/08.05.2012 г.

СЪДЪРЖАНИЕ

I. Статии в списания без импакт фактор.....	1
II. Статии в научни издания с рецензенти.....	7
III. Учебни помагала предназначени за ВУЗ.....	10
IV. Други публикации и разработки	11
V. Участие в научно - изследователски проекти.....	12
VI. Справка за приносите.....	13

I. Статии в списания без импакт фактор

1. Карев, Н., П. Гечев, А. Тончевски, *Основни аспекти на реструктурирането на обувната промишленост*, сп. Кожи и обувки, НТС по текстил, облекло и кожи, бр. 6, 2003 г., стр. 6-7

Резюме

Реструктурирането на обувната промишленост оказва съществено влияние върху изменението на броя и големината на обувните предприятия.

Целта на статията е да анализира определени показатели на обувните предприятия и на тази основа да се определи оптималния размер на предприятието.

В разработката е направена класификация на обувните предприятия въз основа на изискванията на Закона за малките и средните предприятия. Изчислени са показателите производителност на труда в натура и стойност, техническа въоръженост на труда и капиталоемкост на продукцията и са направени изводи, че при действащите условия средните предприятия имат предимства и тяхното развитие следва да бъде стимулирано.

2. Карев, Н., Р. Милчев, *Нови организационни форми при реструктурирането на обувното производство*, сп. Управление и устойчиво развитие, бр. 3-4, 2004 г., стр. 72-79

Резюме

Преструктурирането на обувната промишленост поставя за решаване редица проблеми в областта на организацията на производството. Използваните досега форми при продуктовата специализация и концентрация на производството не са приложими, поради изискванията на пазара за по-голяма гъвкавост и адаптивност.

Целта на статията е да се проучат и оценят възможностите за въвеждане на нови форми на организация в цеховете за ушиване на саи и за проектирането на обувни изделия.

В разработката се предлагат три вида работа в екип прилагани в цеховете за ушиване на кожената част на обувните изделия. Посочват се причините за преминаване към работа в екип. Разгледани са възможностите и предимствата при конструиране и градиране на обувните изделия чрез използването на CAD/CAM системи.

3. Тончевски, А., Н. Карев, *Прилагане на Директивата за разтворителите при производство на кожи и обувки – I част*, сп. Кожи и обувки, НТС по текстил, облекло и кожи, бр. 3, 2005 г., стр. 17-19

Резюме

Целта на разработката е чрез анализ на технологичните процеси за обработка на кожи и производство на обувки да се установи използваното количество разтворители в тези производства.

В статията се разглеждат обхвата и изискванията на нормативната уредба отнасяща се до предотвратяване или ограничаване употребата на разтворители при производството на кожи и обувки. Направен е анализ на използването на разтворители в подсектора обработка на кожи и производство на изделия от тях. Беше установено, че предприятията, произвеждащи обувки по лепен метод над определени количества, попадат под обхвата на наредбата.

4. Тончевски, А., Н. Карев, *Прилагане на Директивата за разтворителите при производство на кожи и обувки – II част*, сп. Кожи и обувки, НТС по текстил, облекло и кожи, бр. 4-5, 2005 г., стр. 6-8

Резюме

Целта на статията е да се предложат мерки и да се направи оценка на разходите при реализирането им за предотвратяване на замърсяването на околната среда в резултат на използването на разтворители в обувното производство.

В разработката се разглеждат първичните и вторичните мерки за намаляване на емисиите от разтворители в околната среда при производството на обувни изделия. Предложени са различни комбинации от мерки осигуряващи съответствие с изискванията на нормативната уредба и е направена оценка на необходимите инвестиционни и текущи разходи при прилагането на съответните комбинации от мерки.

5. Гечев, П., Н. Карев, *Технико – икономическа обосновка на моделен цех за разкрояване на детайли за обувни изделия*, сп. Текстил и облекло, НТС по текстил, облекло и кожи, бр. 6, 2010 г., стр. 171-175

Резюме

Целта на статията е да се оцени технико-технологичното равнище на отделните сектори в цеха за разкрояване на детайли на саята, въз основа на което да се предложи модел за подобряване на тяхната дейност.

Направена е оценка на използваните машини и прилаганата технология за разкрояване на обувни изделия. Разгледани са измененията, които настъпват при разработването на моделния цех. Посочени са технико-икономическите предимства и резултатите от въвеждането на модела в експлоатация.

6. Карев, Н., *Анализ и оценка на суровинната база за производство на обувни изделия в България*, сп. Текстил и облекло, НТС по текстил, облекло и кожи, бр. 12, 2010 г., стр. 362-368

Резюме

Целта на разработката е да се анализира добива и обработката на естествени кожи използвани за производството на обувни изделия и на тази основа да се направят обобщени изводи за тенденциите в развитието на тази основна за обувното производство суровина.

В статията е направен преглед на използваните суровини за производство на обувни изделия, анализирани са международните и националните тенденции за добив на кожи и тяхната обработка. Направени са обобщени изводи за тенденциите в развитието на тази суровина в нашата страна.

7. Карев, Н., П. Гечев, Г. Кондев, *Моделиране на цех за ушиване на саи при производството на обувни изделия*, сп. Текстил и облекло, НТС по текстил, облекло и кожи, бр. 8, 2011 г. стр. 226-229

Резюме

Целта на статията е да се оцени технико-технологичното равнище на отделните сектори в цеха за ушиване на кожената част на обувните изделия, въз основа на което да се направят предложения за неговото модернизиране.

Направена е оценка на използваните машини и прилаганата технология в цеха за ушиване на саи. Определен е броя на машините в цеха и отделните сектори и е направено предложение за замяна на машините извършващи конфекционните операции с машини–автомати. Посочени са предимствата в резултат на модернизацията на цеха.

8. Карев, Н., Т. Халачева, *Принципи и ограничителни условия при провеждане на структурната реформа на обувното производство в България*, сп. Текстил и облекло, НТС по текстил, облекло и кожи, бр. 12, 2011 г., стр. 332-335

Резюме

Целта на статията е въз основа на анализ на развитието на обувното производство да се определят принципите и ограничителните условия при провеждане на структурната реформа в подотрасъла.

В разработката са изяснени някои от общовалидните принципи за извършване на структурната реформа в обувното производство. Поставена е целта и са посочени основните направления за нейната конкретизация, отчитащи спецификата на българското обувно производство. Уточнени са критериите за успешен избор и ограничителните условия, които трябва да се отчитат при извършване на структурната реформа.

9. Карев, Н, *Оптимизиране процесите на разкрояване при производството на обувни изделия*, сп. Текстил и облекло, НТС по текстил, облекло и кожи, бр. 2, 2012 г. стр. 45-48.

Резюме:

Целта на разработката е да се анализира процеса на разкрояване при производството на обувни изделия и се предложат възможности за неговото оптимизиране.

Изследвани са проблемите свързани с оптимизирането на материалните разходи в обувното производство. Въз основа на оценки е формулиран обобщаващ критерий за оптималност при решаване на задачата по оптимизиране процеса на разкрояване в обувното производство на базата на полиокретириална оценка. Чрез сравнителен анализ на характеристиките на отделните методи за разкрояване използващи

съвременните CAD/CAM системи, е определен оптималният метод по отношение на разходите на основната суровина и качеството на крайното изделие.

10. Карев, Н., *Обработката на кожи и производството на обувки при съвременните условия*, сп. Текстил и облекло, НТС по текстил, облекло и кожи, бр. 3, 2012г. стр. 79-82.

Резюме

Целта на статията е да се анализира състоянието и развитието на подсектора обработка на лицеви кожи и производство на обувки в условията на преход и на тази база да се направят изводи и обобщения за развитието му.

В разработката се извършва анализ на причините довели до криза в развитието на подсектора обработка на лицеви кожи и производство на обувки. Основно внимание е отделено на проблемите свързани със суровинната база, промените в структурната политика и необходимостта от преориентация на пазарите.

11. Карев, Н., *Технико-технологично обновяване на обувното производство*, сп. Икономически и социални алтернативи, Университет за национално и световно стопанство, бр. 1, 2012 г. стр. 117-125

Резюме

Целта на разработката е да се анализират възможностите за извършване на технико-технологично обновяване в обувните предприятия и се предложи последователността в извършването му.

В статията е разгледана последователността на извършване на технико-технологичното обновяване в обувните предприятия. Определени са необходимите средства за извършване на цеховото и посекторното обновяване. Проучени са основните източници за финансиране на обновяването и са посочени мястото и ролята на държавата и Браншовият съюз на кожарската, кожухарската, обувната и галантерийна промишленост при извършване на технико-технологичното обновяване.

12. Карев, Н., *Форми на организация на производството в цеховете на обувното предприятие*, сп. Текстил и облекло, НТС по текстил, облекло и кожи, бр. 6, 2012 г. стр. 156 - 159

Резюме

Целта на разработката е да се предложи методика за разчет на основните параметри на поточни линии с регламентиран ритъм на работа, използвани в обувното производство.

В статията са дискутирани методите за организация на производството в цеховете на обувното предприятие. Направена е класификация на поточните линии използвани при производството на обувни изделия. Извършен е разчет на основните параметри на поточна линия с принудителен ритъм на работа.

13. Karev, N., *The shoe manufacture in the structure of subsector “Processing of leathers and manufacture of leather articles”*

13. Карев, Н., *Обувното производство в структурата на подсектора обработка на кожи и производство на изделия от тях*

Journal of the University of Chemical Technology and Metallurgy – под печат.

Резюме

Целта на статията е да се определи значението и мястото на обувното производство за развитието на подсектора обработка на кожи и производство на изделия от тях.

В разработката са посочени ролята на обувното производство за развитие на подсектора и връзките му с другите подсектори на промишлеността. Въз основа на анализ на определени показатели са направени изводи за значението на обувното производство за развитието на подсектора обработка на кожи и производство на изделия от тях.

14. Карев, Н., *Добрите производствени практики – модел за развитие на обувното производство*, сп. Индустриален мениджмънт, Технически университет, София, Стопански факултет, бр. 2, 2012 г. – под печат

Резюме.

Целта на разработката е да се оцени опита на развитите страни в областта на обработката на кожи и производството на изделия от тях, като на тази база се предложи модел за развитие на подсектора.

В статията се оценява опита на Италия, като водещ и доказал високи резултати при производството на обувни изделия и обработката на кожи. Анализирани са определени показатели на обувното производство в Италия и са съпоставени с тези в нашата страна. Обобщени са факторите даващи предимство на италианските обувни производители на световните пазари.

15. Карев, Н., *Анализ и оценка на развитието на обувното производство в България*, сп. Текстил и облекло, НТС по текстил, облекло и кожи – под печат

Резюме

Целта на разработката е на база периодизация в етапите на развитие да се определят възможностите, заплахите, силните и слабите страни в развитието на подсектора обработка на кожи и производство на изделия от тях

В статията развитието на обувното производство е разгледано в три етапа. В края на всеки от етапите са посочени характерните особености в развитието им.

II. Статии в научни издания с рецензенти

16. Милчева, Д., Н. Карев, *Управление на качеството и хармонизиране на системата за стандартизация на сурови кожи*, Дванадесета научна конференция по индустриален бизнес и предприемачество, Индустрията на България – настояще и бъдеще, С., 1999 г., стр. 196-199

Резюме

Целта на настоящата разработка е да определи доколко българските стандарти за сурови кожи стимулират високо качество и съответстват на международните с оглед на икономическите и производствени отношения настъпили след промените в икономиката.

В доклада се извършва анализ на определени показатели, от които се установява, че стандартизацията в областта на суровите кожи регламентира нормативно целият спектър на изисквания и че националните стандарти – БДС в значителна степен са съответствали на международните стандарти в областта на суровите кожи.

17. Karev, N., P. Gechev, *Economical results from the privatization of the shoe manufacture*.

17. Карев, Н., П. Гечев, *Икономически резултати от приватизацията на обувното производство*.

Proceedings of the jubilee conference with international participation, held at the University of the Chemical Technology and Metallurgy, 4 – 5 June 2003, p. 813-818

Резюме

Целта на доклада е да се анализират резултатите в обувното производство след извършване на приватизацията в бранша и се направят обобщени изводи за състоянието и развитието на този подотрасъл на промишлеността.

Разработката съдържа анализ на основните икономически показатели на обувното производство за периода 1989 – 2000 г., въз основа на които са направени обобщени изводи за тенденциите в развитието на обувното производство.

18. Карев, Н. Някои възможности за повишаване на организационно – техническото равнище на работата в цеховете за ушиване на саи в обувните предприятия, II Международна научна конференция Мениджмънт и инженеринг, С., 13-15 май, 2004 г., стр. 69-70.

Резюме

Целта на разработката е на база преглед на системите за работа в екип използвани в цеховете за ушиване на саи да се разработи примерна схема на организация за работа в екип в тези цехове на обувните предприятия.

В доклада са разгледани системите за работа в екип. Посочени са предимствата, недостатъците, факторите и техния относителен дял оказващи влияние върху работата в екип. На базата на една от системите е предложена примерна схема на организация за работа в екип.

19. Карев, Н., Оценка на териториалната структура на обувната промишленост, II Международна научна конференция Мениджмънт и инженеринг, С., 13-15 май, 2004г., стр. 292-293.

Резюме

Териториалното разположение на обувните предприятия оказва съществено влияние върху ефективността на производството. То се променя във времето в зависимост от организационно-техническите и икономическите условия.

Целта на разработката е да се определи основен критерий за оценяване на териториалното разположение на обувните предприятия, въз основа на който да се оцени териториалната структура.

Анализирант се основните критерии използвани за оценка на териториалната структура на обувната промишленост. На база на анализа е определен критерий, който синтезира най-пълно влиянието на всички производствени и пазарни фактори, въз основа на който е извършена оценка на териториалната структура на обувната промишленост.

20. Карев, Н., А. Тончевски, Влияние на търсенето и предлагането като ключов фактор върху конкурентната способност на обувното производство, IV Международна научна конференция Мениджмънт и инженеринг, Созопол, 19-23 юни, 2006 г., стр. 163-165

Резюме

Целта на доклада е да анализира търсенето и предлагането на обувни изделия в глобален и национален аспект и на тази база да се направят изводи за влиянието им върху развитието на подсектора.

В разработката търсенето и предлагането в глобален аспект са разгледани по региони, а в национален по видове обувки, класифицирани по полово-възрастов признак, вида на използваните материали и в зависимост от покупателната способност на населението. На база на очертаните тенденции са направени изводи за влиянието на тези фактори върху развитието на обувната промишленост

21. Карев, Н., *Анализ и насоки за усъвършенстване на технологията и организацията в цеха за сглобяване на обувки*, Международна юбилейна научна конференция „Икономиката и управлението в XXI век – решения за стабилност и растеж” 8-9 ноември, 2011 г., Свищов, Сборник доклади Том IV стр. 321-328

Резюме

Целта на разработката е да анализира използваните методи за производство и действащата организация в цеховете за сглобяване на обувки и на тази основа да се направят предложения за усъвършенстване на технологията и организацията в тях.

В доклада е направен преглед на новостите в областта на обувното производство, от който се установи, че прилаганите технологии за производство на обувки се отнасят към традиционните. Насоките за усъвършенстване на организацията в цеха за сглобяване на обувки са свързани с въвеждането на ринг-системата на USM за работа в екип. Посочени са предимствата на тази система пред конвейерните системи.

22. Кондев, Г., Д. Тенчев, Н. Карев, *Възможности за прилагане на EFQM EXCELLENCE MODEL в университетското образование*, Международна юбилейна научна конференция „Икономиката и управлението в XXI век – решения за стабилност и растеж”, 8-9 ноември, 2011 г., Свищов, Сборник доклади Том III стр. 433-440

Резюме

Целта на доклада е да се анализира влиянието и последиците от въвеждането на моделите за самооценка на качеството на обучение във висшето образование.

В разработката са описани възможните стъпки при въвеждане на Европейския модел за съвършенство при извършването на самооценка в Университет или Висше училище. Посочени са основните критерии за оценка на постиженията в работата.

23. Халачева, Т., Н. Карев, С. Колева, *Методи и техники за прогнозиране на потребностите от персонал*, Международна научна конференция, 18-19 ноември 2011г. Габрово, сборник доклади том III, стр. 150-154

Резюме

Целта на разработката е да се предложи техника за изготвяне на точна прогноза от потребностите на персонал в организациите.

В доклада са анализирани методите и техниките за прогнозиране на числеността и състава на човешките ресурси в организацията. Предложена е мултиплицираща техника, като инструмент за изготвянето на точна прогноза.

III. Учебни помагала предназначени за ВУЗ

24. Грозев, И., Н. Карев, 2012, *Икономика*, Университетско издателство на ХТМУ – София, ISBN 978-954-465-051-3

Учебника по „Икономика” е разработен в съответствие с учебния план на специалност „Индустриален мениджмънт” в ХТМУ – София и учебната програма на едноименната дисциплина. Основното предназначение на курса е да създаде условия и предпоставки за изграждането на надеждна базова икономическа грамотност у студентите от II курс бакалавърска степен, нужна им при изучаването на другите икономически дисциплини включени в учебния план на специалността.

Съдържанието на учебника е групирено в три части, включващи основи на икономическата система, възникването, еволюцията, предметът и функциите на макро-икономическата наука и поведението на отделните микроикономически агенти.

В началото на всяка тема е направен кратък преглед на основните въпроси включени в нея, които насочват студентите към основния лекционен материал и го допълват в съдържателно отношение.

Към всяка тема са включени основни понятия и въпроси за събеседване, които целят да подпомогнат обучаващите се при усвояване на лекционния материал.

В рамките на учебника авторът е разработил (общо 137 стр.):

Част първа, Основи на икономическата система, стр. 9 – 60

Тема 1. Въведение в икономиката и в икономическото познание

Тема 2. Собствеността като основа на икономическата система

Тема 3. Съвкупно търсене и съвкупно предлагане. Пазарно равновесие

Тема 4. Икономически системи и икономически институции

Тема 5. Държавата в смесената икономика

Част трета: Микроикономика, стр. 145 – 231

Тема 13. Промислеността в системата на разширеното възпроизводство

Тема 14. Икономическо развитие

Тема 15. Промислена продукция и производствена програма на предприятието

Тема 16. Дълготрайни активи на предприятието

Тема 17. Краткотрайни активи на предприятието

Тема: 18. Производителност на труда и работна заплата

Тема 19. Производствено-реализационни разходи на предприятието

25. Милчева, Д., Н. Карев, 2012 „Организация на производството”, Университетско издателство на ХТМУ – София, ISBN 978-954-465-057-5

Учебникът по Организация на производството е предназначен за студентите, обучавани в специалност „Индустриален мениджмънт” – бакалавърска степен и студентите магистри обучавани в специалност „Стопанско управление” от друго професионално направление.

Той съдържа 20 глави (теми), в края на всяка от които са включени въпроси и задачи за самоподготовка, които целят да подпомогнат обучаващите при усвояване на лекционния материал.

В рамките на учебника, авторът е разработил шест глави (общо 134 стр.):

Глава десета. Организация на заплащането на труда в индустриалното предприятие, стр. 407 – 445

Глава дванадесета. Организация на използването на средствата на труда и производствената мощност в индустриалното предприятие, стр. 479 – 495

Глава тринадесета. Организация на производствените връзки в индустриалните предприятия, стр. 496 – 528

Глава петнадесета. Организация на инструменталното стопанство, стр. 582 – 598

Глава осемнадесета. Организация на транспортното стопанство, стр. 658 – 672

Глава деветнадесета. Организация на финансовата дейност на индустриално предприятие, стр. 684 – 702

IV. Други публикации и разработки

26. Стоевска, Н., Н. Карев, 2009 *Национална изпитна програма* за провеждане на държавни изпити за придобиване на трета степен на професионална квалификация за професия Моделиер - технолог на обувни и кожено - галантерийни изделия

Целта на националната изпитна програма е да се определят единни критерии за оценка на професионалните компетентности на обучаваните, изискващи се за

придобиване на трета степен на професионална квалификация по изучаваната професия и специалност.

Националната изпитна програма е разработена за професията – код 542060 Моделиер - технолог на обувни и кожено - галантерийни изделия, специалност – код 5420602 Конструирание, моделиране и технология на кожено - галантерийни изделия от професионално направление код 542 Производство на текстил, облекло, обувки и кожени изделия от списъка на професиите за професионално образование и обучение по чл. 6 от ЗПОО и включва 18 изпитни теми, всяка от които съдържа план-тезис на учебното съдържание, приложна задача/казус и критерии за оценяване на изпитната тема. Разработени са приложения за примерен изпитен билет и примерно индивидуално практическо задание.

V. Участие в научноизследователски проекти

Научно – изследователски проекти по Наредба № 9

Договор № 10279. Тема: Усъвършенстване на системата за управление и повишаване конкурентоспособността на малки и средни предприятия чрез управленски стандарти и аутсорсинг – член на научния колектив

Договор № 10603. Тема: Техничко-икономическа обосновка при разработване на модел на цех за разкрояване на детайли на саята при производството на обувни изделия – член на научния колектив

Договор № 10785. Тема: Разработване и проектиране на моделен цех за ушиване на саи при производството на обувни изделия– член на научния колектив

Договор № 10795. Предприемачество в индустриалния бизнес (система за паралелно, следдипломно и дистанционно обучение с приложение в химични, металургични и сродни сектори на индустрията) – член на научния колектив

Договор № 10859. Тема: Разработване и проектиране модел на цех за сглобяване на обувни изделия – член на научния колектив

Договор № 11060. Тема: Изследване развитието на предприемачеството в подсектора обработка на кожи и производство на изделия от тях – ръководител на научния колектив

VI. Справка за приносите

Обща характеристика на приносите

Научно-приложните и приложните приноси в научните трудове са основно в областта на организацията, управлението, оптимизирането и обновяването на производствените процеси в подсектора обработка на кожи и производство на изделия от тях. Известни приноси са в областта на прогнозирането на потребностите от персонал и възможностите за прилагане на Европейския модел за съвършенство при извършването на самооценка в Университет или Висше училище, както и в разработването на национална изпитна програма за придобиване на степен за професионална квалификация в обувното и кожено-галантерийното производство.

Научно–приложни приноси

1. Определени са възможностите, заплахите, силните и слабите страни, в развитието на подсектора обработка на кожи и производство на изделия от тях, въз основа на периодизация в етапите на развитие [15], общовалидните принципи и ограничителните условия при провеждане на структурната реформа в обувното производство [8] и състоянието на подсектора при съвременните условия [10];

2. Разработен е подход за оценка на влиянието, което оказват териториалното разположение на обувните предприятия [19], използваните суровини в производството [6] и търсенето и предлагането на обувни изделия [20] върху развитието на подсектора;

3. Предложен е модел за развитие на подсектора обработка на кожи и производство на изделия от тях на база оценка на опита във водещите страни [14];

4. Въз основа на анализ и оценка са определени предимствата на средните по големина обувни предприятия пред останалите [1], значението на обувното производство за развитието на подсектора [13], постигнатите резултати след извършване на приватизацията в бранша [17] и са направени обобщени изводи за развитието на обувното производство;

5. Определено е съответствието на националните стандарти – БДС с международните в областта на суровите кожи с оглед на икономическите и производствени отношения настъпили след промените в икономиката [16];

6. Формулиран е обобщаващ критерий за оптималност при решаване на задачата по оптимизиране процеса на разкрояване в обувното производство на базата на полиокретириална оценка [9];

7. Предложени са методика за разчет на основните параметри на поточни линии с регламентиран ритъм на работа използвани в обувното производство [12] и подход за извършване на поцехово и посекторно технико-технологично обновяване в обувното производство [11];

8. Разработени са алтернативи от мерки, осигуряващи съответствие с нормативната уредба за предотвратяване на замърсяването на околната среда в резултат от използване на разтворители в обувното производство [3, 4];

Приложни приноси

9. Разработени са модели на цехове за разкрояване на детайли на саята [5] и за ушиване на кожената част на обувните изделия [7], които са апробирани;

10. Предложени са нови форми за организация на производствения процес в цеховете за ушиване на саи [18, 2], и за сглобяване на обувки [21];

11. Разработена е национална изпитна програма за провеждане на държавни изпити за придобиване на трета степен на професионална квалификация в обувното и кожено-галантерийното производство [26].

12. Разработване на учебник по „Икономика”, предназначен за студентите от специалност „Индустриален мениджмънт” ОКС „бакалавър” с цел въведение в икономиката и икономическото познание, както и получаването на знания за отделните микроикономически единици [24];

13. Разработване на учебник по „Организация на производството”, предназначен за студентите от специалност „Индустриален мениджмънт” – бакалавърска степен и студентите магистри обучавани в специалност „Стопанско управление” от друго професионално направление и има за цел да осигури знания и практически умения в областта на организацията на производството в индустриалното предприятие [25].

17. 06. 2012 г.

Съставил:

/гл. ас. д-р Н. Карев/